

COMITE DE PILOTAGE ITIE-MALI

SECRETARIAT PERMANENT ITIE-MALI



REPUBLIQUE DU MALI
Un Peuple - Un But - Une Foi

**RAPPORT DE L'ATELIER CONJOINT D'ELABORATION D'UN
TABLEAU DE BORD DE MISE EN ŒUVRE DES RECOMMANDATIONS
ISSUES DES RAPPORTS ITIE-MALI 2017-2018, EXPLICATION DES
ECARTS ET DE L'EVALUATION DES MESURES CORRECTIVES**

Ségou du 29 Août au 02 Septembre 2021

I. INTRODUCTION :

Du 29 août au 02 septembre 2021, les membres du Comité de Pilotage et du Secrétariat Permanent de l'Initiative pour la Transparence des Industries Extractives (ITIE-Mali) se sont réunis à Ségou pour élaborer un tableau de bord de mise en œuvre des constats et recommandations issus des rapports ITIE-Mali 2017-2018, et de l'état de mise en œuvre des mesures correctives

L'atelier avait comme objectifs spécifiques entre autres :

- définir et proposer un tableau de bord permettant la mise en œuvre des constats et recommandations de l'administrateur indépendant des rapports ITIE 2017 et 2018 en précisant les actions à mener, le calendrier d'exécution, les responsables impliqués et les coûts de mise en œuvre de chaque recommandation issue des rapports ITIE 2017 et 2018 ;
- examiner les mesures correctives ;
- définir un chronogramme de résolution d'éventuels manquements constatés dans la mise en œuvre des mesures correctives et des recommandations ;
- réunir les parties prenantes pour expliquer les écarts afin de l'éviter dans le futur ;

L'atelier s'est articulé autour des points suivants :

- Cérémonie d'ouverture;
- Présentation des participants;
- Présentation et validation du programme de la rencontre ;
- Communication sur les objectifs et les résultats attendus de l'atelier ;
- **Session 1** : Présentation des recommandations des rapports ITIE 2017 et 2018 ;
- **Session 2** : Focus sur les écarts constatés dans les rapports ITIE 2017 et 2018 : Régies de l'Etat et compagnies minières concernées ;
- Validation de la lettre de demande de prorogation de six (06) mois de la validation du Mali ;
- **Session 3** : Rappel du nouveau modèle de validation ;
- **Session 4** : Travaux de groupe : Engagement des parties prenantes : Groupe 1 : Exigence 1.1 : Collège Administration, Groupe 2 : Exigence 1.2 : Collège Industries Extractives, Groupe 3 : Exigence 1.3 : Collège Société Civile ;
- **Session 5** : Suite de l'engagement des parties prenantes : Gouvernance du Comité de pilotage (Exigence 1.4) Mesure corrective applicable au Mali pour la prochaine validation (*Le Mali doit démontrer des progrès*) ;
- **Session 6** : Travaux de groupe : Transparence : Groupe 1 : Exigences : (2.1; 2.3;2.4;2.5;2.6), Exigence 2.2 : Mesure corrective applicable au Mali pour la prochaine validation (*Le Mali doit démontrer des progrès*), Groupe 2 : Exigences 3 et 4,Groupe 3 : Exigences 5 et 6 ;

- **Session 7** : Travaux de groupe : Résultats et impacts (y compris l'évaluation des recommandations des rapports antérieurs, explication des écarts).
Groupe 1 : Exigence 1.5 sur le plan de travail, Groupe 2 : Exigences 7.1 et 7.2, Groupe 3 : Exigences 7.3 et 7.4 (mesure corrective applicable au Mali pour la prochaine validation. Le Mali doit démontrer des progrès) ;
- Validation du projet de Décision de mise en place de la commission ad hoc chargé de la validation du Mali au processus ITIE ;
- Elaboration et adoption du rapport de l'atelier ;
- Cérémonie de clôture.

II. Cérémonie d'Ouverture:

La cérémonie d'ouverture de l'atelier a été marquée par le discours de **Monsieur Allassane TRAORE Gouverneur de la Région de Ségou**.

Dans son adresse, le **Gouverneur de la Région de Ségou** a souligné l'implication des plus hautes autorités du pays à travers le ministre des Mines, de l'Energie et de l'Eau et Président du Comité de Pilotage dans la mise en œuvre de l'ITIE au Mali et les défis à relever par le Comité de l'ITIE-Mali afin de faire face à la troisième validation du Mali.

Il a également remercié la Banque Mondiale qui à travers le Projet de Gouvernance du Secteur Minier (PGSM) qui a appuyé techniquement et financièrement pour la réalisation de cet atelier.

Il a aussi évoqué la mise en œuvre des recommandations des rapports ITIE 2017 et 2018, des mesures correctives issue de la dernière validation du Mali et les nouvelles exigences qui entrent dans le cadre de la troisième validation du Mali. Il a par ailleurs insisté sur la nécessité d'informer davantage nos populations des retombées de l'industrie extractive.

Enfin, le **Gouverneur de la Région de Ségou** a ouvert les travaux de l'atelier.

III. Déroulement des Travaux:

La modération de l'atelier était assurée par Monsieur Issa COULIBALY, Conseiller Technique au Ministère des Mines, de l'Energie et de l'Eau.

Après la présentation des participants, les travaux ont démarré par la validation du programme proposé. Chaque session fut marquée par une communication suivie de débats à l'issue desquels des recommandations ont été formulées.

A. Première Journée le 30 Août 2021 :

Les thématiques des sessions ont été présentés par le Point Focal de la Commission Collecte des Données et Audit du Secrétariat Permanent de l'ITIE-Mali.

a) Session 1 : Présentation des Recommandations des Rapports ITIE 2017 et 2018

La présentation a porté sur des recommandations formulées par l'administrateur indépendant dans les rapports ITIE 2017 et 2018.

Dans son exposé il a présenté un aperçu de mise en œuvre de ses recommandations, résumées dans la feuille de route ci-jointe.

Par la suite, des questions de compréhension ont été posées par les participants auxquelles des éclaircissements ont été donnés par le présentateur.

Les actions à faire sont détaillées dans la feuille de route en vue de répondre à chacune de ses recommandations.

b) Session 2 : Explication sur les Ecartés Constatés dans les Rapports ITIE 2017 et 2018 : Régies de l'Etat et Compagnies Minières Concernées

Cette présentation concerne les écarts constatés dans les rapports ITIE 2017 et 2018. Les écarts sont de deux natures que sont : les écarts des données financières et les écarts des données contextuelles).

Concernant les écarts des données financières, ils sont essentiellement dus au paiement par compensation des crédits TVA et le chevauchement entre l'année civile et l'année fiscale. L'année civile se termine le 31 décembre de l'année N et l'année fiscale se termine le 31 mars de l'année N+1. Cependant, les représentants des régies de l'Etat n'avaient pas des pièces justificatives dans la salle.

Les écarts constatés dans le cadre des transferts infranationaux, sont essentiellement dus au cumul des toutes les patentes dans les collectivités (région, cercle et commune). Si la paierie régionale transfère les données du secteur extractif, les collectivités montrent le chiffre global de toutes les patentes collectées.

Concernant les écarts sur les données contextuelles (quantités de production et d'exportation de l'or), aucune explication concrète n'a pu être faite.

Il a été recommandé d'organiser une séance de travail sur les fiches souches de déclaration entre la DNGM, la CPS et les sociétés minières où les écarts ont été constatés pour pouvoir expliquer.

c) Demande de Prorogation de Six (06) mois de la Validation du Mali :

Initialement, la validation du Mali aura lieu le 1^{er} octobre 2021, compte tenu de l'état de mise en œuvre des mesures correctives issues de la seconde validation du Mali et les nouvelles exigences que le Mali doit mettre en œuvre. Il a été décidé de faire une demande de prorogation de six (06) mois pour permettre au Comité de Pilotage ITIE-Mali de bien se préparer pour la troisième validation. C'est dans ce cadre qu'un projet de lettre de prorogation a été soumis par le Secrétaire Permanent à la validation. Des observations ont été apportées au projet de lettre qui finalement a été validé.

B. Deuxième Journée le 31 Août 2021 :

Elle a débuté par la présentation de la session 3.

a) Session 3 : Rappel du Nouveau Modèle de Validation

Cette thématique a permis aux participants de comprendre les changements clés apportés à la validation, comment évaluer le progrès accompli dans la mise en œuvre du processus ITIE ainsi que le rôle et responsabilités des parties prenantes de la mise en œuvre du processus ITIE.

Des éclaircissements ont été donnés aux questions posées.

b) Session 4 : Travaux de Groupe : Engagement des Parties Prenantes : Groupe 1 : Exigence 1.1 : Collège Administration, Groupe 2 : Exigence 1.2 : Collège Industries Extractives, Groupe 3 : Exigence 1.3 : Collège Société Civile

Chaque collège a rempli le formulaire qui le concerne ensuite présenté aux participants pour validation.

Des observations ont été formulées par les participants auxquelles ont été prises en charge dans le formulaire définitif.

c) Session 5 : Gouvernance du Comité de pilotage (Exigence 1.4) Mesure corrective Applicable au Mali pour la Prochaine Validation.

Les participants ont rempli le formulaire dans la salle, les parties non renseignées seront renseignées par la commission ad hoc chargé de la validation avant son adoption par le Comité de Pilotage.

De la session 5 à la session 7, les participants ont rempli ensemble le formulaire.

C. Troisième Journée le 01 Septembre 2021 :

a) Session 6 : Transparence : Exigences : (2.1; 2.3;2.4 ;2.5 ;2.6), Exigence 2.2 : Mesure Corrective Applicable au Mali pour la Prochaine Validation (*Le Mali doit démontrer des progrès*), Exigences 3 et 4, Exigences 5 et 6

Elle concerne le progrès réalisé dans la mise en œuvre du processus ITIE et l'analyse du grand public dans la contribution du secteur extractif dans l'économie nationale.

A la suite de sa présentation, des questions ont été posées sur cette thématique auxquelles des réponses ont été apportées.

Les participants ont rempli le formulaire dans la salle, les parties non renseignées seront renseignées par la commission ad hoc chargé de la validation avant son adoption par le Comité de Pilotage.

b) Session 7 : Résultats et Impacts (y compris l'évaluation des recommandations des rapports antérieurs, explication des écarts). Exigence 1.5 sur le plan de travail, Exigences 7.1 et 7.2, Exigences 7.3 et 7.4 (mesure corrective applicable au Mali pour la prochaine validation. Le Mali doit démontrer des progrès)

L'exigence de l'ITIE portant sur les résultats et l'impact cherchent à s'assurer que les parties prenantes sont engagées dans un dialogue sur la gestion des revenus issus des ressources naturelles. Les divulgations de l'ITIE mènent au respect des principes de l'ITIE en contribuant à un débat public plus large. Il est également capital que les leçons apprises de la mise en œuvre

soient suivies d'actions, que les recommandations de mise en œuvre de l'ITIE soient prises en compte et suivies d'action, le cas échéant que la mise en œuvre de l'ITIE se fasse sur une base stable et durable.

Les participants ont rempli le formulaire dans la salle, les parties non renseignées seront renseignées par la commission ad hoc chargé de la validation avant son adoption par le Comité de Pilotage.

c) **Validation du Projet de Décision de Mise en Place de la Commission Ad hoc Chargé de la 3^{ème} Validation du Mali au Processus ITIE :**

Le projet de décision a été examiné et validé par les participants. Le règlement intérieur sera élaboré par la commission ad hoc qui sera mise en place dès le retour à Bamako.

d) **Elaboration et Adoption du Rapport de l'Atelier :**

La feuille de route et les recommandations de l'atelier ont été validées dans la salle par les participants et la partie narrative sera élaborée et envoyée aux participants par le Secrétariat Permanent de l'ITIE.

e) **Cérémonie de Cloture:**

Les mots de clôture de l'atelier ont été formulés par Issa COULIBALY, Conseiller Technique, représentant du ministre des Mines de l'Energie et de l'Eau et Président du Comité de Pilotage, qui au nom du Président du Comité de Pilotage a tenu à remercier le Gouverneur de la région de Segou pour son accueil dans sa région.

Les remerciements ont été adressés également au Projet de Gouvernance du Secteur des Mines pour sa contribution technique et financières.

Il a félicité les parties prenantes pour leur disponibilité, leur assiduité et contribution de qualité lors des échanges et il a exhorté toutes parties prenantes à focaliser leurs efforts sur la préparation de la validation du Mali au processus ITIE.

Il a également invité les participants à servir de relais à leur base respective pour la mise en œuvre des recommandations de l'atelier.

IV. Recommandations :

au cours de cet atelier les recommandations suivantes ont été formulées :

1. Organiser une session du comité de pilotage pour valider la déclaration par projet ;
2. Organiser une rencontre entre les structures étatiques concernées et les sociétés extractives sur les problématiques des écarts ;
3. Demander à toutes les sociétés extractives de fournir ses propres données afin de mettre fin à la pratique de cumul de déclaration ;
4. Diligenter l'organisation d'une session du comité de supervision ;

5. Assurer la publication et la mise à jour de tous les contrats miniers et pétroliers sur les sites en charge des mines et de l'itie ;
6. Adopter le plan de divulgation des contrats miniers et pétroliers ;
7. Organiser un atelier élargi sur la propriété effective ;
8. Disséminer les rapports itie 2017 et 2018 dans les meilleurs délais.

V. Feuille de Route Issue de l'Atelier Conjoint d'Elaboration d'un Tableau de Bord, de Mise en Œuvre

N ^o	Recommandations	Activités	Indicateurs	Echéances	Responsable
1	Mise en place d'une politique de données ouvertes dans le cadre de la mise en œuvre de l'ITIE au Mali	Faire l'inventaire des données publiées par les régies de l'Etat sur le secteur minier	Fiche d'inventaire	Septembre et Octobre 2021	Secrétariat Permanent
		Mener une étude en vue de la mise en place d'une plateforme numérique de divulgation systématique des données sur le secteur minier	Rapport d'étude	Plan d'action 2021	Comité de Pilotage
2	Déclaration des données financières par projet	Valider la Note définissant la notion de déclaration par projet dans les prochains rapports ITIE	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Rapport session septembre 2021 ▪ Note disponible 	Septembre 2021	Comité de Pilotage
3	Fiabilisation des données relatives au répertoire minier	Prévoir des séances de travail avec la DNGM et la CPS pour la vérification de l'exhaustivité et la fiabilité des données issues du répertoire minier	Comptes rendus	Septembre 2021	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Direction Nationale de la Géologie et des Mines (DNGM) ▪ Cellule de Planification Sectoriel (CPS)

4	Code de conduite de l'ITIE-Mali	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Former les membres du CP sur le code de conduite ▪ Vulgariser le code de conduite de l'Association ITIE 	Liste de présence		<ul style="list-style-type: none"> ▪ CP/CRC
5	Renforcement de l'implication des parties prenantes dans la mise en œuvre du processus ITIE	Renforcer la communication et sensibiliser les entités impliquées dans le processus ITIE afin de publier un rapport ITIE exhaustif et fiable conformément aux exigences de la norme ITIE avant la publication du Rapport ITIE 2019	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Avis de réunion ▪ Compte rendu ▪ Liste de présence 	Septembre 2021	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Ministère des Mines, Energie et Eau ▪ Structures étatiques ▪ Sociétés extractives
6	Détention et mise à jour d'une base de données adéquate des parties prenantes retenues dans le périmètre ITIE	Disposer d'une base de données à jour contenant les coordonnées des points focaux des entités retenues dans le périmètre du rapport ITIE	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Lettre de désignation ▪ Liste des points focaux 	Septembre 2021	Secrétariat Permanent
7	Mettre en place un suivi rigoureux des transferts infranationaux des patentes	Restituer l'étude sur la traçabilité des revenus miniers au niveau des zones minières (choisir zones pilotes)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Rapports restitution ▪ Listes de présence 	Novembre 2021	Comité de Pilotage
8	Suivi des écarts sur	Identifier et	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Compte 	Septembre	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Sociétés

	les exportations et les productions	expliquer la source des écarts issus de la production et de l'exportation	Rendu	2021	extractives <ul style="list-style-type: none"> ▪ DNGM ▪ Direction Générale des Douanes (DGD) ▪ Institut National de la Statistique (INSTAT)
9	Clarification des procédures d'octroi et de transferts de titres minier	Rencontrer la DNGM pour clarifier les procédures d'octroi et de transfert des titres miniers	<ul style="list-style-type: none"> ▪ PV 	Septembre 2021	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Commission Ad hoc ▪ DNGM
10	Retard dans la mise en place du registre public de propriété réelle	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Recenser les compagnies minières n'ayant pas rempli les formulaires de déclarations 2017 et 2018 sur la propriété effective ▪ Suivre la signature du décret relatif à la divulgation de la propriété réelle, 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Liste des compagnies minières ▪ Décret signé 	Novembre 2021	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Secrétariat Permanent ▪ Ministère des Mines, de l'Energie et de l'Eau ▪ Comité de Pilotage
11	Dissémination des Rapports 2017 et 2018	Réaliser la dissémination des Rapports ITIE 2017 et 2018	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Ordre de mission ▪ Rapports de mission 	Octobre 2021	Comité de Pilotage

			<ul style="list-style-type: none"> ▪ Listes de présence 		
12	Production du rapport ITIE 2019	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Produire le Rapport ITIE 2019 ▪ Valider et Publier le rapport 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ TdR ▪ Rapport 	Novembre 2021	Comité de Pilotage
13	Adoption TdR Rapport ITIE 2020	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Elaborer les TdR du Rapport ITIE 2020 ▪ Validation des TdR 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ TdR ▪ Compte rendu 	Novembre 2021	Comité de Pilotage
14	Production RAA 2020	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Désigner les membres Commission Ad hoc ▪ Elaborer le RAA 2020 ▪ Valider le RAA 2020 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Décision désignation membres Commission Ad hoc ▪ RAA 2020 ▪ Compte rendu CP 	Septembre 2021	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Comité de Pilotage ▪ Commission Ad hoc
15	Point d'exécution du Plan d'Action 2021 et de son Budget	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Elaborer des TdR ▪ Produire un projet de rapport d'exécution du Plan d'Action 2021 et de son Budget ▪ Valider le rapport d'exécution du Plan d'Action 2021 et de son budget 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ TdR ▪ Projet de rapport ▪ Compte rendu CP 	Septembre 2021	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Comité de Pilotage ▪ Secrétariat Permanent
16	Elaboration et adoption du Plan d'Action 2022	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Désigner les membres Commission 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Décision désignation membres 	Décembre 2021	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Comité de Pilotage

		<p>Ad hoc</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Elaborer le Plan d'Action 2022 ▪ Valider le Plan d'Action 2022 	<p>Commission Ad hoc</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ RAA 2020 ▪ Compte rendu CP 		<ul style="list-style-type: none"> ▪ Commission Ad hoc
17	Elaboration et adoption du Plan triennal 2022-2024	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Désigner les membres de la Commission Ad hoc ▪ Elaborer le Plan triennal 2022-2024 ▪ Valider le Plan triennal 2022-2024 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Décision désignation membres Commission Ad hoc ▪ RAA 2020 ▪ Compte rendu CP 	Décembre 2021	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Comité de Pilotage ▪ Commission Ad hoc
18	Tenue de la session du Comité de Supervision	Organiser une session du Comité de supervision	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Invitation ▪ Rapport 	Novembre 2021	Ministre des Mines de l'Energie et de l'Eau/Président du Comité de Pilotage ITIE-Mali
19	Adoption de l'Arrêté interministériel fixant le niveau d'indemnités journalières lors des sessions du Comité de Pilotage	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Elaborer le Projet d'Arrêté interministériel ▪ Signer l'Arrêté Interministériel 	Arrêté signé	Septembre 2021	Ministre des Mines de l'Energie et de l'Eau
20	Demande de prolongation de la date de validation du Mali	Adresser un courrier à la Présidente du Conseil d'Administration de ETIE International Adopter le	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Lettre signée ▪ Accusé de réception de la lettre ▪ PV signé 	Septembre 2021	Ministre des Mines de l'Energie et de l'Eau/Président du Comité de Pilotage ITIE-Mali

		compte rendu de la session extraordinaire du 27 Aout 2021			
	Mise en place de la Commission Ad hoc de validation	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Désignation des membres de la commission ▪ Validation du Mandat de la commission ▪ Signature de la décision de désignation des membres de la commission 	Décision signée	Septembre 2021	Ministère des Mines de l'Energie et de l'Eau
21	Tenue de la première réunion de la Commission Ad hoc de validation	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Convoquer la réunion ▪ Tenir la réunion 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Avis de réunion ▪ PV de réunion 	15 septembre 2021	Commission Ad hoc validation
22	Tenue de l'atelier de Ségou du 29 août au 02 septembre 2021	Renseigner les trois (03) modèles de la validation	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Rapport de l'atelier ▪ Liste de présence ▪ Modèles renseignés 	Septembre – Octobre 2021	Comité de Pilotage
23	Examen des documents issus de l'atelier de Ségou à mettre à la disposition de la Commission Adhoc	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Réunir toute la documentation issue de l'atelier de Ségou ▪ Vérifier si tout le contour de la validation est pris en compte ▪ Elaborer un 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nomenclature des documents ▪ Plan de travail ▪ Procès-Verbaux des réunions ▪ Plan de travail 	Septembre 2021	Commission Ad hoc

		plan de travail interne sur quatre mois			
24	Mis en œuvre du plan de travail de la Commission Ad hoc	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Tenir des réunions ▪ Procéder à des rencontres ▪ Superviser des travaux ▪ Restituer au Comité de Pilotage 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Avis de réunions ▪ Comptes rendus 	Septembre 2021	Commission Ad hoc
25	Recensement et publication des avis de réunions et les PV non encore publiés	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Identifier les avis et PV des réunions non publiés ▪ Publier les PV non encore publiés 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Liste des PV non publiés ▪ Site ITIE 	Septembre 2021	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Secrétariat Permanent ▪ Comité de Pilotage
26	Validation du formulaire relatif à la Supervision par le groupe multipartite	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Finaliser le formulaire ▪ Rassembler toutes les pièces justificatives 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Formulaire ▪ Pièces justificatives 	Septembre 2021	Commission Ad hoc de validation
27	Accélération de la publication des contrats miniers	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Elaborer un TdR ▪ Valider le plan de divulgation des contrats miniers ▪ Actualiser la publication des contrats sur les sites du Ministère et de l'ITIE 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ TdR ▪ Compte rendu ▪ Sites Ministère Mine et ITIE 	Octobre 2021	Comité de Pilotage

28	Tenue de l'atelier élargie sur la Propriété Réelle	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Elaborer les TdR ▪ Tenir l'atelier 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ TdR ▪ Compte rendu 	Décembre 2021	Commission Ad hoc
29	Rencontre avec la Direction Générale de l'Administration et des Biens de l'Etat (DGAB)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Prendre un rendez-vous ▪ Tenir la réunion 	Compte rendu	Septembre 2021	Secrétariat Permanent
30	Production d'un rapport narratif du suivi des recommandations de 2014, 2015, 2016, 2017, 2018	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Mettre en place une Commission Ad hoc ▪ Elaborer les TdR ▪ Produire le Rapport 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Lettre désignation des membres Commission Ad hoc ▪ TdR ▪ Rapport 	Novembre 2021	Commission Ad hoc de validation