

République du Mali
Un Peuple - Un But - Une Foi

Initiative pour la Transparence dans
les Industries Extractives, ITIE



PLAN DE TRAVAIL 2015, ITIE-Mali

Axes stratégiques	Objectifs prioritaires	Contexte	Contraintes de capacité et risques	Activités	Résultats attendus	Indicateur	Partie(s) resp.(s)	Coût (millions CFA)	Calendrier d'exécution				Source de financement
									T1	T2	T3	T4	
Cadre légal et réglementaire	Améliorer le cadre légal et réglementaire	Insuffisances notées dans le présent code minier	Absence de dispositifs relatifs à l'ITIE dans le code minier	Demander la révision du code minier pour tenir compte de l'ITIE	Le code minier est révisé	Des articles du code minier ont pris en compte l'ITIE	CS, CP, SP, MM, AN	-	x	x	x	x	-
		L'urgence de prendre certaines décisions réglementaires nécessite des délais courts	Non respect de certaines exigences	Demander l'adoption d'une mesure rendant obligatoire le respect des exigences en matière d'adhésion et de déclaration	Mesures (lettres circulaires, arrêtés, décret...) prises	Décrets, arrêtés, notes de service signés par les plus hautes autorités	CS, CP, SP, MM	-	x	x	x	x	-
		Renforcement de l'engagement du gouvernement du Mali à l'ITIE	Difficultés dans le financement et non prise en compte de toutes les mesures idoines	Recommander l'adoption d'une loi de création ITIE au Mali	Loi ITIE adoptée	Loi ITIE adoptée et mise en application	CS, CP, SP, MM, AN	-	x	x	x	x	-
		Insuffisance dans les textes de fonctionnement des organes de l'ITIE	Difficultés et retards dans les travaux du groupe multipartite	Relire les textes de fonctionnement des organes de l'ITIE	Les nouveaux textes sont adoptés et mis en vigueur	Les nouveaux textes sont adoptés et mis en vigueur	CP, SP, MM	-	x	x	x	x	-
		Manque de manuel de procédures administratives, comptables et financières	Conflit de compétence dans l'exécution, cumul des fonctions incompatibles	Elaborer un manuel de procédures administratives et comptables	Le fonctionnement du Secrétariat permanent est réglementé	Manuel de procédures disponible	CS, CP, SP	8.5		x			MDTF

Gouvernance du Comité de pilotage	<u>Améliorer le cadre de fonctionnement du groupe multipartite et du secrétariat permanent</u>	L'application non rigoureuse du règlement intérieur	Irregularité dans la tenue des réunions du comité de pilotage	Tenir régulièrement les réunions du comité de pilotage	Les membres du Comité de Pilotage se réunissent en session ordinaire une fois par trimestre et en session extraordinaire en de besoin pour approuver les documents et les décisions	Nombre de réunions tenues, procès verbaux, comptes rendus, rapports disponibles	CP, SP	10	x	x	x	x	GOUV
Transparence des contrats, et titres miniers et pétroliers	<u>Assurer la publication régulière et ponctuelle de tous les contrats et conventions miniers et pétroliers</u>	Les conventions sont présentement publiées en ligne seulement sur le site du ministère des mines	Publication non exhaustive des contrats et conventions miniers et pétroliers.	Publier les contrats et conventions conformément à la norme sur les sites du ministère et de l'ITIE-Mali	Les contrats et conventions sont disponibles sur les sites du ministère des mines et de l'ITIE-Mali	Nombre de contrats et conventions publiés sur les sites	MM, SP, CP	-	x	x	x	x	-
	<u>Assurer la publication régulière et ponctuelle de tous les titres miniers et pétroliers par la mise en place d'un cadastre moderne et facile d'accès au public</u>	L'inexistence d'un cadastre minier moderne capable de donner des informations justes et à temps réel. Le cadastre minier actuel est manuel et ne permet pas une gestion efficace des titres miniers.	Publication non exhaustive des titres miniers et pétroliers. Manque de transparence, risques de chevauchement de permis, et de corruption élevés dans l'octroi des titres miniers	Faire publier les titres miniers et pétroliers conformément à la norme ITIE	Cadastre minier mis en place. Tous les titres miniers et pétroliers publiés	Cadastre finalisé et opérationnel		MM, CP, SP, DNGM	-	x	x	x	x
	<u>Assurer et Améliorer la publication des rapports ITIE</u>	Les recommandations formulées par l'administrateur indépendant ne sont pas totalement prises en compte	Non implication de toutes les parties prenantes pour le suivi des recommandations	Mettre en œuvre les recommandations formulées par l'administrateur indépendant	Les recommandations de l'administrateur sont prises en compte	Nombre de recommandations mises en œuvre, nombre de recommandations formulées	CS, CP, SP	2	x	x	x	x	GOUV
		La norme ITIE est rentrée en vigueur	Non respect du délai de publication du rapport ITIE	Publier le rapport ITIE 2013 avant le 31 décembre 2015	Le rapport ITIE est publié dans le délai	Rapport ITIE validé par le GMP publié sur le site	CP, SP	60				x	GOUV
		Rentrée en vigueur de la norme ITIE	Non respect de délai de publication	Publier le rapport annuel d'activités 2014 avant le 1er Juillet 2015	Le rapport annuel d'activités 2014 est publié dans le délai	Rapport d'activités 2014 validé et publié sur le site	CP, SP	-		x			-

Pérennisation du processus ITIE	<u>Mesurer les progrès réalisés et les obstacles qui butent la mise en œuvre de la norme</u>	Des opportunités existent pour mieux évaluer l'impact réel de la mise en œuvre de l'ITIE	Non évaluation des impacts de la mise en œuvre de l'ITIE	Mener une étude pour évaluer l'impact de la mise en œuvre de l'ITIE	Etude évaluant la mise en œuvre de l'ITIE est menée	Rapport de l'expert disponible	SP, CP, Partenaires	20		x					MDTF
		Processus de validation du Mali en 2016	Insuffisance dans le respect des exigences de la norme ITIE	Entamer les opérations de préparation à l'exercice de validation	les opérations de validation sont prêtes	Nombre d'exigences de la norme ITIE respectées	CP, Secrétariat international ITIE, SP	-	x	x	x	x			-
		L'activité minière est axée sur l'exploitation d'une seule substance (l'or)	Dépendance des recettes fiscales minières du cours de l'or, Mono exploitation de l'or	Encourager l'adoption de politiques favorisant la valorisation des substances autres que l'or	D'autres substances minières autres que l'or sont valorisées	Quantité de substances autres que l'or divulguées dans les rapports ITIE	DNGM, MM, CP	-	x	x	x	x			-
		L'exploitation minière est peu intégrée avec d'autres activités qui pourraient créer une chaîne de valeur	Manque de transformation sur place et d'intégration de l'exploitation minière avec d'autres activités, engendrant des manques à gagner, manque de professionnalisme	Encourager le développement des mines à petite échelle et des activités créatrices de revenus autour des zones minières	Les mines à petite échelle et des activités créatrices de revenus autour des zones minières sont développées et une croissance économique est engendrée	Nombre de mines à petite échelle et d'activités créatrices de revenus autour des zones minières couvertes par le rapport	MM, DNGM, CP, MEF	-	x	x	x	x			-
		Le Mali doit plus profiter de l'exploitation de ses ressources minières	Insuffisance notée dans les conventions actuelles	Encourager l'inventaire et l'étude diagnostique des conventions minières	L'étude diagnostique est menée	Rapport de l'expert disponible	MM, CP		x	x	x	x			
		Insuffisance de contrôle des sociétés minières par l'administration	Risques de manque à gagner	Encourager la mise en place de structures de contrôle et de suivi des sociétés minières. Recommander l'audit des sociétés minières	Les sociétés minières sont régulièrement auditées et la production est contrôlée	Rapport d'audit des sociétés disponible	CP, DNGM, MM, MEF	-	x	x	x	x			-

	<u>Assurer la publication de données fiables sur l'exploitation artisanale de l'or</u>	L'orpaillage n'est pas organisé et les données y provenant ne sont pas fiables	Manque à gagner fiscal, Risques sanitaires, environnementaux, et sécuritaires	Encourager l'encadrement et l'organisation de l'activité de l'orpaillage	Les données produites sont plus exhaustives, justes et vérifiables	Nombre de tonnes de la production artisanale divulguées dans les rapports ITIE	MM, CP, DNGM, MDPV, CM	-	x	x	x	x	-
	<u>Améliorer la gestion du revenu infranational</u>	La patente est déclarée de façon unilatérale par les sociétés minières	Impossibilité de réconcilier la patente déclarée par les sociétés minières	Obtenir la déclaration du gouvernement et réconcilier la patente dans le rapport ITIE 2013	La patente est déclarée par le gouvernement.	La patente est réconciliée	SP	-			x	x	-
		Le versement de la patente par les sociétés extractives doit pleinement profiter aux communautés locales	Le mécanisme d'affectation et de transfert de la patente est peu maîtrisée.	Mener une étude sur l'affectation et l'utilisation de la patente	La patente profite significativement aux communautés locales	Rapport de l'étude disponible	CP, Composante société civile, MM, SP	25		x			MDTF
	<u>Renforcer durablement le financement de l'ITIE-Mali</u>	Le financement de l'ITIE doit être pérennisé pour la poursuite de la mise en œuvre de l'ITIE	Insuffisance des ressources financières; dépendance envers le financement extérieur	Mener un plaidoyer auprès du gouvernement et des partenaires pour soutenir le financement de l'ITIE	L'ITIE-Mali est dotée d'un financement conséquent	Montant du financement obtenu par le SP auprès de l'Etat et des partenaires	CS, CP, SM	60	x	x	x	x	GOUV
		Pour son fonctionnement le secrétariat doit être équipé	Insuffisance des ressources financières; Le bâtiment actuel ne répond pas aux besoins de l'ITIE	Mener un plaidoyer auprès des Gouvernants pour doter l'ITIE-Mali d'un bâtiment pour les bureaux	Le secrétariat permanent est logé dans ses propres bâtiments	Bâtiment disponible	CS, CP	2	x	x	x	x	GOUV
		Pour son fonctionnement le Secrétariat permanent doit être véhiculé	La réalisation des missions est incertaine faute de disponibilité d'un véhicule	Acquérir 03 véhicules pour le Secrétariat permanent	Le Secrétariat permanent et le CP sont outillés pour réaliser des missions	Nombre de véhicules acquis	CP, MM, MEF, PAD	120	x	x	x	x	GOUV
	<u>Décentraliser l'ITIE-Mali</u>	L'ITIE existe seulement à Bamako	Retard dans la transmission des informations entre le GMP et les communautés locales	Créer des relais locaux ITIE	Le relai d'information et de communication est facilité entre l'ITIE-Mali et les citoyens	Nombre de comités locaux créés	CS, CP	40		x	x	x	MDTF

Communication	<u>Promouvoir la norme ITIE et le processus de mise en œuvre</u>	L'engagement du Mali pour la mise en œuvre de la norme ITIE	Méconnaissance de l'ITIE Le plan de communication existant ne répond pas aux objectifs définis par les parties prenantes	Actualiser et mettre en œuvre le plan de communication	La norme ITIE et son processus de mise en œuvre sont connus. L'ITIE dispose d'un moyen adéquat de sensibilisation, d'information et de communication	Le plan de communication actualisé est opérationnel	SP, CP, Composante communication	45	x	x	x	x	MDTF
	<u>Doter l'ITIE d'une stratégie globale de communication</u>	LITIE est peu perçue au Mali comme un outil de transparence et de bonne gouvernance	l'impact de l'ITIE est mal perçu	Elaborer et mettre en œuvre la stratégie de communication	ITIE est mieux perçue comme un outil de transparence et de bonne gouvernance	La stratégie de communication est opérationnelle	CP, SP, Partenaires, MM	45	x	x	x	x	MDTF
Renforcement des capacités	<u>Doter les parties prenantes des acquis pour mieux comprendre et suivre la mise en œuvre du processus</u>	Toutes les parties prenantes doivent être bien outillées pour une mise en œuvre réussie du processus ITIE	Faible maîtrise de la fiscalité minière et pétrolière	Organiser des ateliers de formation sur la fiscalité minière et pétrolière	Les parties prenantes sont bien outillées pour une mise en œuvre réussie du processus	Rapport, PV, compte rendu disponibles	CP, MM, Partenaires	7		x	x	x	PAD
		Les parties prenantes doivent être bien outillées pour l'application effective de la norme ITIE	Faible vulgarisation de la norme ITIE 2013	Organiser des ateliers de formation sur la norme ITIE		Rapport, PV, compte rendu disponibles	Parties prenantes	14		x	x	x	PAD
		Les membres du CP et du SP sont bien informés des expériences des autres pays dans la mise en œuvre de l'ITIE	LITIE Mali doit profiter des expériences internationales	Organiser des voyages d'étude pour s'imprégner de l'expérience d'autres pays membres de l'ITIE		Rapport, PV, compte rendu disponibles		20		x	x	x	MDTF
TOTAL GENERAL								479					
TOTAL PAR SOURCE DE FINANCEMENT													
Gouvernement								53%	254				
Partenaires au Développement								4%	21				
MDTF								43%	204				
TOTAL								100%	479				

Legends:	AN:	Assemblée Nationale
	CP:	Comité de Pilotage
	CS:	Comité de Supervision
	DNGM:	Direction Nationale de la Géologie et des Mines
	GOUV:	Gouvernement Malien
	MDTF:	Multi-donors trust funds (Fonds fiduciaires multi-bailleurs)
	MEF:	Ministère de l'Economie et des Finance
	MM:	Ministère des Mines
	PAD:	Partenaires au Développement
	SP:	Secrétariat Permanent