

MINISTERE DES MINES

SECRETARIAT GENERAL

COMITE DE PILOTAGE ITIE-MALI



Initiative pour la Transparence
des Industries Extractives
Mali

REPUBLIQUE DU MALI

Un Peuple - Un But - Une Foi

RAPPORT ANNUEL D'AVANCEMENT 2023

Mise en œuvre de l'Initiative pour la Transparence des Industries Extractives

Juin 2024

Table des Matières

Liste des sigles et acronymes	3
Introduction	4
Evaluation de la performance générale annuelle	4
Performance vis-à-vis des objectifs et activités définis dans le plan de travail 2022	6
Performance par rapport à la mise en œuvre des exigences de la norme ITIE	19
Aperçu des réponses du groupe multipartite aux recommandations formulées par l'administrateur indépendant suite à la réconciliation	22
Coûts totaux de mise en œuvre	22
Conclusion et recommandations	23
Composition détaillée du Comité de Pilotage	23
Annexes	
Annexe 1 : Suivi des recommandations des rapports ITIE précédents ;	
Annexe 2 : Situation d'exécution financière (budget d'Etat et PGSM)	

Liste des sigles et acronymes

- **ASCOMA** : Association des Consommateurs du Mali
- **ONRP** : Office National pour la Recherche Pétrolière
- **CAD** : Coalition Africaine des Alternatives Dettes et Développement
- **CAFO** : Coordination des Associations et ONG Féminines
- **CP** : Comité de Pilotage
- **DGD** : Direction Générale des Douanes
- **DGE** : Direction des Grandes Entreprises
- **DGI** : Direction Générale des Impôts
- **DNACPN** : Direction Nationale de l'Assainissement du Contrôle des Pollutions et des Nuisances
- **DNGM** : Direction Nationale de la Géologie et des Mines
- **FDS** : Fondation pour le Développement du Sahel
- **INPS** : Institut National de Prévoyance Sociale
- **ITIE** : Initiative pour la Transparence dans les Industries Extractives
- **MCAS**: Mining Cadastre Administration System
- **OGAS**: Oil and Gas Administration System
- **PGSM** : Projet de Gouvernance du Secteur Minier
- **RAA** : Rapport Annuel d'Avancement
- **UEMOA** : Union Economique et Monétaire Ouest Africaine

Introduction :

La « Norme ITIE » fait obligation aux pays mettant en œuvre l'ITIE de produire chaque année un rapport d'activités ou « Rapport Annuel d'Avancement ».

La production du rapport annuel d'avancement 2023 de l'ITIE-Mali s'inscrit dans ce cadre. Il a pour but d'évaluer les progrès accomplis en termes de conformité aux exigences de la Norme ITIE en vigueur, des efforts consentis par le Groupe multipartite (Comité de Pilotage), des avancées dans la mise en œuvre du plan de travail ainsi que des lacunes à combler pour la mise en œuvre effective de l'ITIE au Mali.

Ce rapport donne un aperçu sur les activités menées dans le cadre de la mise en œuvre de l'Initiative pour la Transparence des Industries Extractives en République du Mali (ITIE-Mali) conformément aux objectifs définis dans le plan de travail 2023.

Ce rapport fait également une évaluation des progrès accomplis en matière de mise en œuvre de chaque exigence de la norme ITIE et retrace les réponses du Comité de Pilotage aux recommandations issues des rapports ITIE et des progrès accomplis conformément à l'exigence 7.4 de la Norme ITIE.

Ce travail a été possible grâce à la collaboration de toutes les parties prenantes au processus ITIE au Mali.

I. ÉVALUATION GÉNÉRALE DE LA PERFORMANCE ANNUELLE

En 2023 la mise en œuvre de l'ITIE a été marquée par la tenue de la conférence mondiale de l'ITIE à Dakar au mois de juin à laquelle le Mali a été représenté par une forte délégation conduite par le Secrétaire Général du Ministère des mines et comprenant des représentants des collèges de l'Administration et de la Société Civile et du Secrétariat permanent.

Marquant le 20^e anniversaire de l'ITIE, la conférence a célébré les réalisations en matière de transparence des ressources naturelles et de dialogue multipartite, tout en se tournant vers l'avenir pour réfléchir à la manière dont l'ITIE devrait s'adapter face à l'évolution de la transition énergétique et à la demande croissante en faveur d'un secteur des ressources ouvert et redevable.

Le thème retenu pour cette présente édition est : **la transparence en transition.**

Elle a été l'occasion d'adopter la nouvelle norme ITIE version 2023.

L'année 2023 été aussi cruciale pour le Mali avec l'annonce du Conseil d'administration de l'ITIE internationale d'une évaluation ciblée portant sur cinq (05) exigences de la norme ITIE à savoir :

- l'engagement de l'État (Exigence 1.1),
- l'engagement de la société civile (Exigence 1.3),
- l'octroi de contrats et de licences (Exigence 2.2),
- le registre des licences (Exigence 2.3) et
- la divulgation des contrats (Exigence 2.4).

Le Comité de Pilotage de l'ITIE-Mali sous l'impulsion du Ministre des Mines, a tenu au mois de Septembre 2023, un atelier retraite à Bougouni en vue de faire un diagnostic ou s'auto-évaluer sur ces cinq (05) mesures correctives avec la participation des représentants des collèges et du Secrétariat permanent. A l'issue de cet atelier d'auto-évaluation, une feuille de route permettant de répondre à ces mesures correctives a été définie et une commission ad a été mise en place à cet effet.

Des activités ayant permis de pérenniser la mise en œuvre de la norme ITIE se concrétisées en 2023. On peut citer entre autres :

- la mise en place d'une plateforme numérique en vue de la divulgation systématique des données du secteur extractif en ligne ;
- la production et la publication du rapport ITIE 2021 ;
- la dissémination des rapports ITIE 2020 et 2021 dans les zones ou régions minières de Kayes, Sikasso, Bougouni , Koulikoro, Segou, Koutiala, Dioila et à Bamako à l'endroit des institutions, du monde universitaire et de la presse
- tenue régulière des sessions du Comité de Pilotage de l'ITIE et des commissions techniques de travail ;
- tenue à Bougouni de l'atelier retraite pour l'élaboration du tableau de bord de mise en œuvre des recommandations des rapports ITIE 2020 et 2021, l'auto-évaluation des mesures correctives issues de la troisième validation du Mali et l'explication des écarts ;
- tenue des rencontres de la commission ad hoc pour la validation du Mali et l'élaboration du plan de travail annuel 2024.....

II. EVALUATION DES PERFORMANCES VIS-A-VIS DES OBJECTIFS ET ACTIVITES DEFINIS DANS LE PLAN DE TRAVAIL

Le plan de travail ITIE 2023 avait pour objectifs :

- améliorer l'ancrage institutionnel de l'ITIE-Mali
- disposer de textes fixant les indemnités des membres de l'ITIE-Mali ;
- améliorer le cadre de fonctionnement des organes de l'ITIE ;
- améliorer la transparence dans la gestion des titres miniers et pétroliers ;
- améliorer la divulgation des données sur les bénéficiaires effectifs ;
- assurer le suivi des recommandations des études et des rapports ITIE ;
- améliorer le rapport ITIE ;
- mettre en œuvre le plan de communication ;
- mettre en œuvre la politique des données ouvertes ;
- améliorer la compétence des parties prenantes ;
- améliorer les conditions de travail du secrétariat permanent.

Au cours de l'année 2023, les actions suivantes ont été réalisées et des résultats ont été obtenus pour certains objectifs du plan de travail. Il s'agit notamment :

2.1 Amélioration du cadre de fonctionnement des organes de l'ITIE :

La mise en application du Décret N° 2019 – 0006/ PM-RM du 10 janvier 2019 portant Création, Organisation et Modalités de Fonctionnement des Organes de Mise en Œuvre de l'Initiative Pour la Transparence des Industries Extractives (ITIE-Mali) a permis :

- La tenue de quatre (04) sessions ordinaires du Comité de Pilotage ;
- La tenue de quatre (04) sessions extraordinaires du Comité de Pilotage ;

2.2 La transparence des contrats, des titres miniers et pétroliers :

Des échanges et discussions ont eu lieu entre la DNGM et le Comité de Pilotage sur la gestion du cadastre minier, les procédures d'octroi des titres miniers et la divulgation des conventions minières. Un répertoire exhaustif des titres et conventions miniers valides en 2023 est publié sur le site de l'ITIE – MALI à l'adresse www.itie.ml .

2.3 Améliorer la divulgation des données sur les bénéficiaires effectifs :

Un formulaire de déclaration des bénéficiaires effectifs a été adopté dans le cadre de la publication du rapport ITIE 2021 et les sociétés minières dans le périmètre ont relativement renseigné en partie les informations requises.

2.4 Assurer le suivi des recommandations des études et des rapports ITIE

La tenue à Bougouni de l'atelier retraite pour l'élaboration du tableau de bord de mise en œuvre des recommandations des rapports ITIE 2019, 2020 et 2021 a permis de dégager une matrice pour laquelle des actions, des délais de mise en œuvre, des coûts et des responsables ont été identifiés.

2.5 Améliorer le rapport ITIE:

Le rapport ITIE 2021 a été publié conformément au délai requis et a apporté des améliorations substantielles en termes d'exhaustivité et de qualité des données, de l'inclusion des données contextuelles sur l'artisanat minier, le contenu local.

2.6 Mettre en œuvre le plan de communication

Les actions suivantes ont été menées dans la mise en œuvre du plan de communication 2023 :

- la confection des outils de communication notamment des stylos, des t-shirts, des casquettes, des clés USB, des porte-clés..... ;
- la production et diffusion d'un sketch en langue bamanankan sur les rapports ITIE 2020 et 2021 ;
- la dissémination des rapports ITIE 2020 et 2021 dans les régions de Kayes, Koulikoro, Sikasso, Bougouni, Dioila, Ségou, Koutiala et à Bamako ;
- la réalisation d'un magazine Vidéo sur l'ITIE ;
- la publication des données ITIE en infographie ;
- la publication d'un bulletin d'informations sur l'ITIE.

2.7 Mettre en œuvre la politique de donnée ouverte :

Les annexes du rapport ITIE 2021 et d'autres statistiques en format ouvert (Excel) ont été publiées sur le site de l'ITIE-Mali.

2.8 Assurer le fonctionnement adéquat du secrétariat permanent :

La réalisation des activités suivantes concourt au bon fonctionnement du Secrétariat Permanent notamment :

- la dotation en carburant ;
- le paiement de salaire et accessoire du personnel ;
- l'abonnement de la connexion internet ;
- l'entretien des locaux et des matériels roulants.

L'évaluation de l'exécution de ce plan de travail nous donne le score de performance suivant :

- Taux d'exécution physique des activités réalisées **(A) 52%** ;
- Taux d'exécution physique des activités en cours de réalisation **(B) 11%** et
- Taux d'exécution physique des activités non réalisées **(C) 37 %**.

A = réalisé, B = en cours de réalisation, C = Non réalisé

Tableau 1 : Score des performances vis-à-vis des objectifs et des activités définis dans le plan de travail

N°	Activités Prévues	SCORE	Observations
1.	Mener un Audit institutionnel, organisationnel, financier et comptable des organes de l'ITIE	B	La procédure de sélection du consultant est lancée.
2.	Réviser le Décret N°2019-0006/PM-RM du 10 janvier 2019	C	Activité reportée en 2024
3.	Faire signer l'arrêté interministériel fixant le montant de rémunération par session des membres du comité de pilotage ITIE-Mali, les membres de commission de travail	C	Activité dépendante de la révision du décret N°2019-0006/PM-RM du 10 janvier 2019
4.	Organiser au moins 2 sessions du Comité de Supervision	C	Aucune session du Comité de Supervision n'a été organisée.
5.	Tenir régulièrement les sessions du Comité de pilotage	A	
6.	Doter l'ITIE des ressources techniques et financières adéquates	A	Le ministère de l'Economie et des Finances a octroyé un montant additionnel de 65 millions CFA.

N°	Activités Prévues	SCORE	Observations
7.	Tenir régulièrement les réunions des commissions de travail et inter commissions tous les 02 mois au besoin	A	
8.	Faire adopter les documents analysés par les commissions de travail	A	
9.	Insérer dans le discours solennel du président de la république l'engagement du Mali dans la mise en œuvre de l'ITIE	A	Le discours du Ministre des mines justifie l'engagement
10.	Créer et tenir des cadres de concertation entre les structures étatiques pour le suivi des recommandations des rapports ITIE	C	Cadre non créé
11.	Organiser des rencontres de consultations et de restitutions au sein des collègues	A	Des consultations et restitutions ont été organisées.
12.	Elargir le collège des entreprises extractives à d'autres représentants du secteur minier artisanal et à petite échelle ainsi que les groupements professionnels	C	Activité dépendante de la révision du décret N°2019-0006/PM-RM du 10 janvier 2019
13.	Organiser des débats publics médiatisés sur la Norme ITIE, les aspects environnementaux	C	
14.	Organiser des débats sur les points : octroi des licences et contrats, l'environnement et à l'exploitation minière artisanale au cours des sessions du CP	A	
15.	Organiser des rencontres permanentes entre le collège de la société civile et les représentants des communautés impactées et affectées par l'extraction des ressources naturelles	C	Activité reportée en 2024

N°	Activités Prévues	SCORE	Observations
16.	Renouveler le collège de la société civile en tenant compte de l'équilibre entre la présence de membres possédant les connaissances institutionnelles requises sur le processus ITIE et l'accueil de nouveaux représentants	A	Collège renouvelé
17.	Organiser des séances de travail d'amélioration sur le MCAS et l'OGAS pour répondre aux exigences de la Norme ITIE liés à l'octroi et à la gestion des titres miniers et pétroliers	C	Des séances de travail n'ont pas été organisées.
18.	Organiser des séances de travail avec la DNGM et la CPS pour la vérification de l'exhaustivité et la fiabilité des données issues du répertoire minier et procéder à l'analyse des éventuelles incohérences afin d'assurer la crédibilité et la pertinence des données divulgués dans les rapports ITIE	C	Des séances de travail n'ont pas été organisées.
19.	Publier systématiquement les conventions/contrats et avenants miniers et pétroliers des permis d'exploitatrion et de recherches sur les sites de l'ITIE-Mali et du ministère en charge des Mines	A	Réalisé
20.	Publier les PV des réunions de la commission d'attribution, des transferts et cession des titres miniers pétroliers et gaziers	C	Non réalisé
21.	Mettre dans l'ordre du jour du CP la question de l'octroi des licences à des groupes armés	A	La question de l'octroi des licences à des groupes armés a été débattue.
22.	Mettre dans l'ordre du jour du CP l'analyse de l'efficacité et de l'efficience des procédures d'octroi des licences et les motifs de renouvellement, de suspension ou d'annulation d'un contrat ou d'une licence	A	Réalisé

N°	Activités Prévues	SCORE	Observations
23.	Organiser des séances de travail avec les compagnies minières retenues dans les périmètres des rapports ITIE 2021 et 2022 sur la propriété effective	C	Non réalisé. Les ateliers de formation sur le remplissage du formulaire de déclaration ITIE 2022 se sont tenus en janvier 2024.
24.	Organiser l'atelier élargi à Bamako (CP, CCM, API, MCAS, DNGM, l'Ordre des Notaires, l'ONRP, BECEAO, CENTIF, DGI, DGD, DNTCP, l'UEMOA, DND, DGABE, Ministère de la Justice, OCLEI, MMEE, Chambre des Mines, Entreprises extractives...)	C	Non réalisé pour manque de financement
25.	Mettre en place le Registre pour la divulgation des bénéficiaires effectifs au RCCM et le rendre fonctionnel	C	Non réalisé pour manque de financement.
26.	Mettre à l'ordre du jour des sessions du CP l'exhaustivité et la fiabilité des informations sur les bénéficiaires effectifs	A	Réalisé
27.	Restituer l'étude d'impact de la mise en œuvre de l'ITIE au Mali dans les zones minières	C	Non réalisé pour manque de financement
28.	Inventorier les recommandations prioritaires des études pour leur mise en œuvre en 2023	A	Réalisé
29.	Elaborer un tableau de bord de mise en œuvre des recommandations des rapports ITIE et assurer leur suivi (atelier de travail)	A	Réalisé
30.	Consulter des parties prenantes non membres du Comité de Pilotage sur les RAA ou tout autre mécanisme défini pour l'évaluation des résultats et impacts de la mise en œuvre de l'ITIE au Mali	A	

N°	Activités Prévues	SCORE	Observations
31.	Elaborer et publier les RAA 2021 & 2022 ou tout autre mécanisme approprié de manière ponctuelle et régulière	B	Le RAA 2021 a été élaboré en 2023.
32.	Revoir semestriellement le plan de travail annuel 2023 et son PTO 2023	A	Réalisé
33.	Consulter les parties prenantes non membres du CP à l'élaboration du Plan de travail de l'ITIE	A	Réalisé
34.	Elaborer et publier le plan de travail annuel 2024 et son PTO 2024	B	La validation et publication sont intervenues en janvier 2024
35.	Faire l'inventaire des données du secteur extractif	C	Activité incluse dans la plateforme numérique
36.	Réaliser une étude de faisabilité technique en vue de l'intégration des données de l'ITIE dans une plateforme numérique	A	Réalisé
37.	Produire un rapport narratif de suivi des recommandations de rapport ITIE 2019, 2020, 2021	A	Réalisé
38.	Elaborer et publier le rapport ITIE 2021	A	Réalisé
39.	Organiser un atelier de cadrage du rapport ITIE 2022	B	Reporté en 2024
40.	Organiser un atelier de formation sur le remplissage des formulaires de déclaration du rapport ITIE 2022	B	Reporté en 2024

N°	Activités Prévues	SCORE	Observations
41.	Elaborer et Publier le rapport ITIE 2022	B	Tdrs validés en 2023.
42.	Collecter les données sur l'artisanat minier, l'exploitation à petite échelle et semi-mécanisé	A	Données publiées dans le rapport ITIE 2021
43.	Publier les états financiers des sociétés	B	Informations sollicitées auprès des sociétés minières et pas complètement transmises.
44.	Sensibiliser les entreprises sur la notion de déclaration par projet défini par le CP	A	Réalisé
45.	Organiser des rencontres entre les régies de l'Etat, la Section des comptes, les entreprises extractives	A	Réalisé
46.	Recenser les informations contextuelles auprès des acteurs de l'artisanat minier	A	Données publiées dans le rapport ITIE 2021
47.	Identifier et rapprocher les sources d'informations pour connaître les méthodes de calcul des volumes et valeurs de la production artisanale et semi-mécanisée	C	Activité dont la mise en œuvre dépend de l'organisation de l'artisanat minier
48.	Collecter les données d'exportation auprès des acteurs identifiés	A	Données publiées dans le rapport ITIE 2021
49.	Identifier et rapprocher les sources d'informations pour connaître leurs méthodes de calcul des volumes et valeurs d'exportations	A	Données publiées dans le rapport ITIE 2021

N°	Activités Prévues	SCORE	Observations
50.	Collecter et publier les paiements et les revenus significatifs substantiels	A	Données publiées dans le rapport ITIE 2021
51.	Publier les paiements significatifs de toutes les sociétés retenues dans le périmètre du rapport	B	Quelques sociétés n'ont pas renseigné le formulaire 2021.
52.	Prendre en compte les autres substances que l'or dans les rapports ITIE	A	Données publiées dans le rapport ITIE 2021
53.	Finaliser le recrutement du chargé de communication	C	Non réalisé
54.	Produire et diffuser un magazine vidéo audio sur l'ITIE	A	Réalisé
55.	Produire et publier les dossiers, cahiers spéciaux, brochures de présentation ITIE pour davantage d'appropriation par les publics cibles	C	Non réalisé pour manque de financement
56.	Réaliser des Focus médias sur les changements induits par la mise en œuvre de l'ITIE au niveau des communautés riveraines en mettant en exergue les impacts des changements, les rôles des différents acteurs	C	Non réalisé pour manque de financement
57.	Organiser des conférences débats avec les universitaires (étudiants et chercheurs) sur l'ITIE	A	Réalisé
58.	Organiser des ateliers de formation à l'attention des médias sur l'ITIE	C	Non réalisé pour manque de financement

N°	Activités Prévues	SCORE	Observations
59.	Confectionner des supports de visibilité (affiches, panneaux urbains, axes routiers) à Bamako, Kayes et Sikasso et dans les Cercles des zones de production	C	Non réalisé pour manque de financement
60.	Organiser des éditions de « Café –Mines »	C	Non réalisé pour manque de financement
61.	Produire et diffuser le Bulletin ITIE dans un format plus adapté et innovant	A	Réalisé
62.	Produire et diffuser des Goodies ITIE dépliants, Calendrier, Bâches de messages, teeshirts, stylos, clé USB, Agenda, Casquettes et achat de camera, ordinateur portable	B	Les camera, ordinateur portable, dépliants n'ont pas été acquis.
63.	Organiser des journées de plaidoyers ITIE : Institutions, Partenaires, Universités et Communautés	C	Non réalisé pour manque de financement
64.	Produire et diffuser l'infographie des données ITIE	A	Réalisé
65.	Organiser une caravane nationale ITIE	C	Non réalisé pour manque de financement
66.	Disséminer les rapports ITIE 2020 et 2021	A	Réalisé
67.	Disséminer le rapport ITIE 2022	C	Reporté en 2024

N°	Activités Prévues	SCORE	Observations
68.	Restituer les missions de dissémination des rapports ITIE 2020, 2021 et 2022 session extraordinaire	A	Réalisé
69.	Animer le Site web	A	Réalisé
70.	Promouvoir la page ITIE-Mali sur les réseaux sociaux	A	Réalisé
71.	Publier les données dans des formats ouverts (Excel)	A	Réalisé
72.	Organiser un atelier de formation sur le concept genre	C	Non réalisé pour manque de financement
73.	Organiser un atelier sur les innovations apportées à la Norme ITIE 2019	C	Non réalisé pour manque de financement
74.	Former en Infographie pour la gestion du site web	C	Non réalisé pour manque de financement
75.	Former en logiciel de gestion de courrier (Arriver, départ et archivage)	C	Non réalisé pour manque de financement
76.	Former les acteurs non membres sur la compréhension des rapports ITIE, des processus ITIE au Mali et sur les divulgations en ligne	C	Non réalisé pour manque de financement
77.	Participer à la Conférence mondiale sur l'ITIE	A	Réalisé

N°	Activités Prévues	SCORE	Observations
78.	Rémunérer le personnel du Secrétariat Permanent	A	Le personnel du Secrétariat Permanent est rémunéré
79.	Equiper le Secrétariat Permanent en outil de travail (matériel informatique, matériel bureautique, roulant...)	A	Le Secrétariat permanent a été équipé
80.	Doter le Secrétariat Permanent en carburant	A	Le Secrétariat Permanent a été doté en carburant
81.	Hébergement du site web de l'ITIE	A	Réalisé
82.	Frais Internet	A	Réalisé
83.	Acquisition d'un véhicule	C	Non réalisé
	Total activités	83	
	<i>NB: Score: A= 43 ; B= 9 ; C=31</i>		

III. PERFORMANCES PAR RAPPORT AUX EXIGENCES DE L'ITIE.

Suivi rapproché par le Comité de pilotage	<p>Les activités de mise en œuvre de l'ITIE ont été menées avec la pleine participation de toutes les parties prenantes. Tous les collègues sont représentés au sein du Comité de pilotage de façon adéquate et participent régulièrement à toutes les sessions statutaires et les activités de l'ITIE. Le Comité de pilotage a statué lors des rencontres d'envergure sur :</p> <ul style="list-style-type: none"> - la validation du Rapport Annuel d'Avancement 2021 ; - la validation des TDRs pour la production des rapports ITIE 2022 et 2023 ; - la validation du rapport ITIE 2021 ; - l'état d'exécution du plan d'action pour la mise en œuvre des mesures correctives ; - le débat sur les questions d'octroi des titres en général et en particulier l'attribution de licence aux groupes armés ; - le débat sur l'artisanat minier ; - la Validation des TDRs sur l'audit institutionnel, organisationnel, financier et comptable des organes de l'ITIE ; - la validation du Plan de Travail ITIE 2024 ; - la participation à l'atelier d'élaboration du tableau de bord de mise en œuvre des recommandations des rapports ITIE 2020 et 2021, l'évaluation des mesures correctives issues de la troisième validation du Mali et explications des écarts (atelier de retraite à Bougouni) ; - la présentation de la plateforme numérique sur l'intégration systématique des données ITIE ; - les préparatifs et la restitution de la dissémination des rapports ITIE 2020 et 2021 à l'intérieur du pays et dans le district de Bamako ; - l'état d'exécution de la production des rapports ITIE 2022 et 2023.
Publication régulière et ponctuelle des rapports ITIE	Le rapport ITIE 2021 a été publié dans le délai

Cadre légal et institutionnel, y compris octroi des licences.	<p>Conformément à l'exigence 2 de la Norme le rapport ITIE 2020 décrit le cadre légal et institutionnel, y compris l'octroi des licences comprenant :</p> <ul style="list-style-type: none"> - le cadre légal et le régime fiscal applicables aux industries extractives ; - la participation de l'État dans les industries extractives ; - le registre et l'octroi des licences ; - la propriété réelle ; - le référentiel en ligne de MCAS ; - les contrats.
Prospection et Production	<p>Le rapport ITIE 2021 conformément à l'exigence 3 de la Norme fait ressortir :</p> <ul style="list-style-type: none"> - les informations sur les activités de prospection ; - les données de production ; - les données sur l'artisanat minier ; - les données sur la propriété effective ; - les données sur l'exportation.
Collecte des revenus	<p>Les informations disponibles dans le rapport ITIE 2021 et applicables au Mali pour l'exigence 4 sont relatives à :</p> <ul style="list-style-type: none"> - la Divulgence exhaustive des taxes et revenus ; - le niveau de désagrégation ; - la ponctualité des données ; - informations sur les bénéficiaires effectifs des sociétés extractives au Mali ; - la qualité des données.
Attribution des revenus	<p>L'exigence portant sur l'attribution des revenus a été couverte par le rapport ITIE 2021 et a concerné :</p> <ul style="list-style-type: none"> - la répartition des revenus ; - les Transferts infranationaux ; - la gestion des dépenses et des revenus.

<p>Dépenses sociales et économiques</p>	<p>S'agissant de la 6^{ème} exigence de la norme ITIE, le rapport ITIE 2021 retrace :</p> <ul style="list-style-type: none"> - la déclaration unilatérale des dépenses sociales par les entreprises extractives ; - la contribution économique a été retracée dans le rapport ITIE 2021 notamment : (79,04% de contribution du secteur minier dans les exportations, 9,17% dans le PIB, 22,27% dans les revenus de l'Etat, 1,84% dans l'emploi. La répartition de la production des minerais se répartit entre les régions de Kayes 78%, de Sikasso 22%).
<p>Impact de la mise en œuvre de l'ITIE sur la gouvernance des ressources naturelles</p>	<p>La mise en œuvre de l'ITIE au Mali renforce les priorités publiques en matière de bonne gouvernance de l'industrie extractive.</p> <p>L'examen des différents rapports ITIE montre une amélioration de la qualité de ces rapports. On constate que les écarts sont expliqués. Ce qui dénote d'un impact réel de mise en œuvre de l'ITIE sur la gestion transparente de l'industrie extractive au Mali.</p> <p>Le Comité de pilotage a entrepris des actions qui vont au-delà des exigences de la Norme afin d'informer d'avantage les citoyens sur l'industrie extractive.</p> <p>Le Mali a publié dans le rapport ITIE 2021 des informations sur les propriétaires réels des entreprises extractives. L'ITIE-Mali est parmi le nombre de pays qui donnent un accès direct aux informations sur les conventions minières à travers le site de l'ITIE Mali (www.itie.ml).</p>

Commentaires : Malgré la mise en œuvre adéquate de la norme ITIE au Mali, le Conseil d'Administration de l'ITIE internationale a annoncé au mois de Mai 2023 qu'une évaluation ciblée s'appliquera au Mali. Cette évaluation ciblée a porté sur cinq (05) exigences de la norme ITIE 2019. Le Comité de Pilotage a mis en place une commission ad hoc chargée de la validation du Mali et le dernier semestre de l'année 2023 a connu d'intenses activités pour la préparation de la documentation à transmettre au Secrétariat international de l'ITIE. Cette validation est toujours en cours et connaîtra certainement son épilogue lors prochain conseil d'administration prévu au mois de juin à Genève en Suisse.

IV. Aperçu des réponses du groupe multipartite aux recommandations formulées par l'administrateur indépendant suite à la réconciliation :

L'état de mise en œuvre des recommandations des rapports ITIE antérieurs (2018, 2019, 2021) se présente comme suit :

Etat de mise en œuvre	Nombre de recommandations	Pourcentage
Exécutée	0	0%
Non Exécutée	15	65%
Partiellement exécutée	8	35%
Sans objet	0	0%
Total général	23	100%

L'état de mise œuvre détaillé de ces recommandations est joint en annexe 1.

V. COUTS TOTAUX DE MISE EN ŒUVRE :

La mise en œuvre du processus ITIE au Mali en 2023 a été facilitée grâce essentiellement au concours de l'État et du Projet de Gouvernance du Secteur des Mines (PGSM) pour un montant total de **quatre cent dix-sept millions (417 000 000) F CFA**.

Le montant total mis à la disposition par le gouvernement du Mali s'élève à la somme de **cent quatre-vingt millions (190 000 000) F CFA** et celui du PGSM est de deux **cent vingt-sept millions 227 000 000 FCFA**.

VI. CONCLUSION ET RECOMMANDATIONS :

L'élaboration et la validation du RAA 2023 ont été planifiées dans le Plan de Travail Annuel 2024. Le RAA 2023 a fait l'objet de consultations avec les parties prenantes non membres du Comité de Pilotage.

Le plan de travail est un outil de diagnostic réel de la planification des activités du Comité de Pilotage via le plan de travail annuel. Il s'avère nécessaire de créer une synergie d'actions entre le plan de travail et le rapport annuel d'avancement. Les indicateurs physiques et financiers dégagés à l'issue de l'analyse du plan de travail 2023 montrent cette nécessité de lier le plan de travail au rapport annuel d'avancement en vue d'aboutir à des effets et impacts résultant de la mise en œuvre de la norme ITIE. La performance des pays de mise en œuvre de l'ITIE mesurée par le biais des RAA a montré des limites ci-après (voir insuffisances et recommandations du RAA 2022).

VII. COMPOSITION DETAILLEE DU COMITE DE PILOTAGE :

7.1. Société civile :

- ASSOCIATION DES CONSOMMATEURS DU MALI (ASCOMA)
- FONDATION POUR LE DEVELOPPEMENT DU SAHEL (FDS)
- RESEAU DES JOURNALISTES MALIENS POUR LA LUTTE CONTRE LA CORRUPTION ET LA PAUVRETE (RJMLCP)
- COORDINATION DES ASSOCIATIONS ET ONG FEMININES (CAFO)
- PUBLIEZ-CE-QUE VOUS PAYEZ (PCQVP)
- COALITION AFRICAINE DES ALTERNATIVES DETTE ET DEVELOPPEMENT (CAD-MALI)

7.2. Administration :

- PRIMATURE
- MINISTERE DES MINES
- MINISTERE DE L'ECONOMIE ET DES FINANCES
- HAUT CONSEIL DES COLLECTIVITES
- CONSEIL NATIONAL DE TRANSITION
- DIRECTION GENERALE DES IMPÔTS
- DIRECTION NATIONNALE DES DOMAINES
- INSTITUT NATIONAL DE LA STATISTIQUE
- DIRECTION NATIONNALE DU TRESOR ET DE LA COMPTABILITE PUBLIQUE

- DIRECTION NATIONALE DE LA GEOLOGIE ET DES MINES
- OFFICE NATIONAL POUR LA RECHERCHE PETROLIERE
- DIRECTION GENERAL DES DOUANES
- SECTION DES COMPTES DE LA COUR SUPREME
- INSTITUT NATIONAL DE PREVOYANCE SOCIALE
- DIRECTION NATIONALE DE L'ASSAINISSEMENT ET DU CONTROLE DES POLLUTIONS ET DES NUISANCES
- CELLULE DE PLANIFICATION ET DE STATISTIQUE DU SECTEUR MINES ET ENERGIE

7.3. Secteur extractif :

- SOMILO-GOUNKOTO
- FEKOLA
- SOMISY SA
- SEMOS
- PETROMA
- Mali Minerals Resources
- CHAMBRE DES MINES

7.4. Structures ressources :

- ORDRE NATIONAL DES EXPERTS ET COMPTABLES AGREES DU MALI
- CONFEDERATION SYNDICALE DES TRAVAILLEURS DU MALI (CSTM)
- UNION NATIONALE DES TRAVAILLEURS DU MALI (UNTM)

RECAPITULATIF DE L'EXECUTION DES CREDITS : Activités en lien avec le Plan de Travail 2023

Axes stratégiques	Activités Prévues	Activités réalisées	Coût Prévu	Coût exécuté	Écarts	Observations
I. Cadre légal et réglementaire	Mener un Audit institutionnel, organisationnel, financier et comptable des organes de l'ITIE	La procédure de sélection du consultant est lancée.	20	0	20	
	Réviser le Décret N°2019-0006/PM-RM du 10 janvier 2019	Activité reportée en 2024	0,5	0	0,5	
I. Cadre légal et réglementaire	Faire signer l'arrêté interministériel fixant le montant de rémunération par session des membres du comité de pilotage ITIE-Mali, les membres de commission de travail	Activité dépendante de la révision du décret N°2019-0006/PM-RM du 10 janvier 2019	0	0	0	
II. Gouvernance du Groupe multipartite	Organiser au moins 2 sessions du Comité de Supervision	Aucune session du Comité de Supervision n'a été organisée.	1.5	0	1.5	
	Tenir régulièrement les sessions du Comité de pilotage	Les sessions du CP ont été tenu régulièrement	29.6	9,5	20,1	
	Doter l'ITIE des ressources techniques et financières adéquates	L'ITIE a été doté des ressources techniques et financières adéquates	0	0	0	Le ministère de l'Economie et des Finances a octroyé un montant additionnel de 65 millions CFA.

Tenir régulièrement les réunions des commissions de travail et inter commissions tous les 02 mois au besoin		6.5	6.5	0	
Faire adopter les documents analysés par les commissions de travail		0	0	0	
Insérer dans le discours solennel du président de la république l'engagement du Mali dans la mise en œuvre de l'ITIE	Le discours du Ministre des mines justifie l'engagement	0	0	0	
Créer et tenir des cadres de concertation entre les structures étatiques pour le suivi des recommandations des rapports ITIE	Cadre non créé	0	0	0	
Organiser des rencontres de consultations et de restitutions au sein des collèges	Des consultations et restitutions ont été organisées.	3.75	0	3.75	
Elargir le collège des entreprises extractives à d'autres représentants du secteur minier artisanal et à petite échelle ainsi que les groupements professionnels	Activité dépendante de la révision du décret N°2019-0006/PM-RM du 10 janvier 2019	0	0	0	

	Organiser des débats publics médiatisés sur la Norme ITIE, les aspects environnementaux		10	0	10	
	Organiser des débats sur les points : octroi des licences et contrats, l'environnement et à l'exploitation minière artisanale au cours des sessions du CP		0	0	0	
	Organiser des rencontres permanentes entre le collège de la société civile et les représentants des communautés impactées et affectées par l'extraction des ressources naturelles	Activité reportée en 2024	12	0	12	
	Renouveler le collège de la société civile en tenant compte de l'équilibre entre la présence de membres possédant les connaissances institutionnelles requises sur le processus ITIE et l'accueil de nouveaux représentants	Collège renouvelé	0	0	0	
III. Transparence des titres et conventions	Organiser des séances de travail d'amélioration sur le MCAS et l'OGAS pour répondre aux exigences de la Norme ITIE liés	Des séances de travail n'ont pas été organisées.	1	0	1	

miniers pétroliers	et	à l'octroi et à la gestion des titres miniers et pétroliers				
		Organiser des séances de travail avec la DNGM et la CPS pour la vérification de l'exhaustivité et la fiabilité des données issues du répertoire minier et procéder à l'analyse des éventuelles incohérences afin d'assurer la crédibilité et la pertinence des données divulgués dans les rapports ITIE	Des séances de travail n'ont pas été organisées.	1	0	1
		Publier systématiquement les conventions/contrats et avenants miniers et pétroliers des permis d'exploitatrion et de recherches sur les sites de l'ITIE-Mali et du ministère en charge des Mines	Réalisé	0	0	0
		Publier les PV des réunions de la commission d'attribution, des transferts et cession des titres miniers pétroliers et gaziers	Non réalisé	0	0	0

Mettre dans l'ordre du jour du CP la question de l'octroi des licences à des groupes armés	La question de l'octroi des licences à des groupes armés a été débattue.	0	0	0	
Mettre dans l'ordre du jour du CP l'analyse de l'efficacité et de l'efficience des procédures d'octroi des licences et les motifs de renouvellement, de suspension ou d'annulation d'un contrat ou d'une licence	Réalisé	0	0	0	
Organiser des séances de travail avec les compagnies minières retenues dans les périmètres des rapports ITIE 2021 et 2022 sur la propriété effective	Non réalisé. Les ateliers de formation sur le remplissage du formulaire de déclaration ITIE 2022 se sont tenus en janvier 2024.	0.525			
Organiser l'atelier élargi à Bamako (CP, CCM, API, MCAS, DNGM, l'Ordre des Notaires, l'ONRP, BECEAO, CENTIF, DGI, DGD, DNTCP, l'UEMOA, DND, DGABE, Ministère de la Justice, OCLEI, MMEE, Chambre des Mines, Entreprises extractives...)	Non réalisé pour manque de financement	6	0	6	

	Mettre en place le Registre pour la divulgation des bénéficiaires effectifs au RCCM et le rendre fonctionnel	Non réalisé pour manque de financement.	100	0	100	
	Mettre à l'ordre du jour des sessions du CP l'exhaustivité et la fiabilité des informations sur les bénéficiaires effectifs	Réalisé	0	0	0	
IV. Pérennisation du processus ITIE	Restituer l'étude d'impact de la mise en œuvre de l'ITIE au Mali dans les zones minières	Non réalisé pour manque de financement	10	0	10	
	Inventorier les recommandations prioritaires des études pour leur mise en œuvre en 2023	Réalisé	0	0	0	
	Elaborer un tableau de bord de mise en œuvre des recommandations des rapports ITIE et assurer leur suivi (atelier de travail)	Réalisé	12	5,4	6,6	
	Consulter des parties prenantes non membres du Comité de Pilotage sur les RAA ou tout autre mécanisme défini pour l'évaluation des résultats et impacts de la mise en œuvre de l'ITIE au Mali		0	0	0	

	Elaborer et publier les RAA 2021 & 2022 ou tout autre mécanisme approprié de manière ponctuelle et régulière	Le RAA 2021 a été élaboré en 2023.	0	0	0	
V. Pérennisation du processus ITIE	Revoir semestriellement le plan de travail annuel 2023 et son PTO 2023	Réalisé	1.5	1,5	0	
	Consulter les parties prenantes non membres du CP à l'élaboration du Plan de travail de l'ITIE	Réalisé	0	0	0	
	Elaborer et publier le plan de travail annuel 2024 et son PTO 2024	La validation et publication sont intervenues en janvier 2024	1.5	1,5	0	
	Faire l'inventaire des données du secteur extractif	Activité incluse dans la plateforme numérique	10	0	10	
	Réaliser une étude de faisabilité technique en vue de l'intégration des données de l'ITIE dans une plateforme numérique	Réalisé	150	156	-6	
	Produire un rapport narratif de suivi des recommandations de rapport ITIE 2019, 2020, 2021	Réalisé	0	0	0	

Elaborer et publier le rapport ITIE 2021	Réalisé	0	0	0	
Organiser un atelier de cadrage du rapport ITIE 2022	Reporté en 2024	0	0	0	
Organiser un atelier de formation sur le remplissage des formulaires de déclaration du rapport ITIE 2022	Reporté en 2024	1.2	1,2	0	
Elaborer et Publier le rapport ITIE 2022	Tdrs validés en 2023.	50	0	50	
Collecter les données sur l'artisanat minier, l'exploitation à petite échelle et semi-mécanisé	Données publiées dans le rapport ITIE 2021	10	0	10	
Publier les états financiers des sociétés	Informations sollicitées auprès des sociétés minières et pas complètement transmises.	0	0	0	
Sensibiliser les entreprises sur la notion de déclaration par projet défini par le CP	Réalisé	0	0	0	
Organiser des rencontres entre les régies de l'Etat, la Section des	Réalisé	0.8	0,8	0	

comptes, les entreprises extractives					
Recenser les informations contextuelles auprès des acteurs de l'artisanat minier	Données publiées dans le rapport ITIE 2021	0	0	0	
Identifier et rapprocher les sources d'informations pour connaître les méthodes de calcul des volumes et valeurs de la production artisanale et semi-mécanisée	Activité dont la mise en œuvre dépend de l'organisation de l'artisanat minier	0	0	0	
Collecter les données d'exportation auprès des acteurs identifiés	Données publiées dans le rapport ITIE 2021	0	0	0	
Identifier et rapprocher les sources d'informations pour connaître leurs méthodes de calcul des volumes et valeurs d'exportations	Données publiées dans le rapport ITIE 2021	0	0	0	
Collecter et publier les paiements et les revenus significatifs substantiels	Données publiées dans le rapport ITIE 2021	0	0	0	
Publier les paiements significatifs de toutes les sociétés	Quelques sociétés n'ont pas renseigné le formulaire 2021.	0	0	0	

	retenues dans le périmètre du rapport					
	Prendre en compte les autres substances que l'or dans les rapports ITIE	Données publiées dans le rapport ITIE 2021	0	0	0	
VI. Communication	Finaliser le recrutement du chargé de communication	Non réalisé	0	0	0	
	Produire et diffuser un magazine vidéo audio sur l'ITIE	Réalisé	69	15	54	
	Produire et publier les dossiers, cahiers spéciaux, brochures de présentation ITIE pour davantage d'appropriation par les publics cibles	Non réalisé pour manque de financement	15	0	15	
	Réaliser des Focus médias sur les changements induits par la mise en œuvre de l'ITIE au niveau des communautés riveraines en mettant en exergue les impacts des changements, les rôles des différents acteurs	Non réalisé pour manque de financement	12	0	12	
	Organiser des conférences débats avec les universitaires (étudiants et chercheurs) sur l'ITIE	Réalisé	10	0	10	

Organiser des ateliers de formation à l'attention des médias sur l'ITIE	Non réalisé pour manque de financement	6	0	6	
Confectionner des supports de visibilité (affiches, panneaux urbains, axes routiers) à Bamako, Kayes et Sikasso et dans les Cercles des zones de production	Non réalisé pour manque de financement	12	0	12	
Organiser des éditions de « Café –Mines »	Non réalisé pour manque de financement	15	0	15	
Produire et diffuser le Bulletin ITIE dans un format plus adapté et innovant	Réalisé	12	4		
Produire et diffuser des Goodies ITIE dépliant, Calendrier, Bâches de messages, teeshirts, stylos, clé USB, Agenda, Casquettes et achat de camera, ordinateur portable	Les camera, ordinateur portable, dépliant n'ont pas été acquis.	20	10	10	Les outils de communication ont été acquis pour animer le stand du Mali à la conférence mondiale de l'ITIE à Dakar
Organiser des journées de plaidoyers ITIE : Institutions, Partenaires, Universités et Communautés	Non réalisé pour manque de financement	3	0	3	
Produire et diffuser l'infographie des données ITIE	Réalisé	2	2	0	

	Organiser une caravane nationale ITIE	Non réalisé pour manque de financement	15	0	15	
	Disséminer les rapports ITIE 2020 et 2021	Réalisé	25	22	3	
	Disséminer le rapport ITIE 2022	Reporté en 2024	25	0	25	
	Restituer les missions de dissémination des rapports ITIE 2020, 2021 et 2022 session extraordinaire	Réalisé	0	0	0	
	Animer le Site web	Réalisé	0	0	0	
	Promouvoir la page ITIE-Mali sur les réseaux sociaux	Réalisé	0	0	0	
	Publier les données dans des formats ouverts (Excel)	Réalisé	0	0	0	
VII. Renforcement des Capacités	Organiser un atelier de formation sur le concept genre	Non réalisé pour manque de financement	4	0	4	
	Organiser un atelier sur les innovations apportées à la Norme ITIE 2019	Non réalisé pour manque de financement	12	0	12	
	Former en Infographie pour la gestion du site web	Non réalisé pour manque de financement	1	0	1	

	Former en logiciel de gestion de courrier (Arriver, départ et archivage)	Non réalisé pour manque de financement	1.1	0	1.1	
	Former les acteurs non membres sur la compréhension des rapports ITIE, des processus ITIE au Mali et sur les divulgations en ligne	Non réalisé pour manque de financement	10	0	10	
	Participer à la Conférence mondiale sur l'ITIE	Réalisé	16.5	3	13,5	Réalisation en deçà de la prévision
VIII. Assurer le fonctionnement du Secrétariat Permanent	Rémunérer le personnel du Secrétariat Permanent	Le personnel du Secrétariat Permanent est rémunéré	90	89	1	
	Equiper le Secrétariat Permanent en outil de travail (matériel informatique, matériel bureautique, roulant...)	Le Secrétariat permanent a été équipé	12	21,5	-9,5	Dépassement de la prévision
	Doter le Secrétariat Permanent en carburant	Le Secrétariat Permanent a été doté en carburant	10	8	2	
	Hébergement du site web de l'ITIE	Réalisé	2.2	2.36	-0,16	
	Frais Internet	Réalisé	9	1,9	7,81	SMTD n'a pas pu fournir la connexion internet. Le

						PGSM a chargé les SO BOX
	Acquisition d'un véhicule	Non réalisé	75	0	75	
	Evaluer la performance du personnel du SP ITIE	Non réalisé	1	0	1	

1. Activité réalisée hors plan en 2023

ACTIVITE	REALISATION	COUT EXECUTE	Source de Financement
Les activités de validation du Mali au processus ITIE	Activités réalisées	64 800 000	ETAT

Tableau 2 : Tableau récapitulatif de la mise en œuvre du plan de travail 2023

Axes stratégiques	Nombre d'activités prévues	Nombre d'activités réalisées	Taux d'exécution physique	Montants Prévus en Millions de F CFA	Montants réalisés en Millions de F CFA	Taux d'exécution financière	Observations
<u>Axe1</u> : Cadre légal et réglementaire	03	0	0%	21	0	0%	
<u>Axe 2</u> : Gouvernance des organes de l'ITIE	13	08	62%	63	16	25%	
<u>Axe 3</u> : Transparence des titres et conventions miniers et pétroliers et propriété effective	10	04	40%	109	0	0%	
<u>Axe 4</u> : Résultats et impacts	05	03	60%	22	5,4	24%	
<u>Axe 5</u> : Pérennisation du processus ITIE	22	13	59%	225	150,8	72%	
Axe 6 : Communication	19	09	47%	241	53	21%	
Axe 7 : Renforcement des capacités	06	02	17%	44	3	0,6%	

Axe 8 : Fonctionnement du Secrétariat Permanent	06	05	83%	199	124,9	64%	
Activités hors plan (validation du Mali)	Voir l'état d'exécution des soixante cinq millions	Voir l'état d'exécution des soixante-cinq millions		65	64	98%	Montant octroyé par l'Etat pour le financement des activités de validation du Mali au processus ITIE
Total	83	43	52%	935	417,1	44%	

Commentaires : Sur un total de 83 activités prévues dans le plan de travail 2023, 43 ont été réalisées, soit un taux d'exécution physique de 52% contre **935 millions F CFA** de prévision budgétaire pour **417,1 millions** mis à disposition et dépensés, soit une réalisation financière de **44%**.

Bamako, le **07 AOUT 2024**

Le Ministre des Mines

Président du Comité de pilotage



Amadou KEITA

Chevalier de l'ordre National

